



**BSM**   
**Forwarding**

Diciembre 2024

**Líder en el mercado de transporte  
de carga desde 1990**

MARÍTIMO

# Plan de modernización de la infraestructura portuaria de México

Desde que Claudia Sheinbaum tomó posesión como presidenta de México, se han anunciado una serie de proyectos e inversiones para modernizar la infraestructura portuaria del país. La inversión privada jugará también un papel significativo en los próximos años. Te compartimos los datos & fechas más relevantes a considerar:

En febrero del 2023, Hutchison Ports iniciaba la obra de infraestructura para ampliar Ensenada International Terminal (EIT), la cual operó ese año 462 mil 176 TEUs.

El mes pasado, ya presentaron oficialmente la ampliación de 300 metros adicionales en el muelle. La ampliación incluye también un incremento en el patio de contenedores, mejoras tecnológicas, la adquisición de una nueva grúa de pórtico eléctrica Súper Post Panamax (ya en operación), así como dos grúas eléctricas RTG enfocadas a los objetivos de sustentabilidad del grupo Hutchison Ports.

La Administración del Sistema Portuario Nacional (ASIPONA) de Altamira ha anunciado durante noviembre 2024 importantes proyectos para los próximos seis años:

Para efficientizar el movimiento y despacho de mercancías, se crearán nueve carriles de tránsito vehicular y cuatro plataformas con 120 cajones de inspección.

También se tiene contemplado el dragado del canal norte que consiste en mil 140 metros de longitud, 200 metros de ancho y 13.5 metros de profundidad que se proyecta para construir nuevas terminales marítimas.

MSC a través de su división Terminal Investment Limited Holding (TIL), llegó a un acuerdo con Promotora y Operadora de Infraestructura (PINFRA) para adquirir su subsidiaria Infraestructura Portuaria Mexicana (IPM), una de las 2 terminales operando en Altamira. Los detalles de la transacción no fueron revelados, la cual queda sujeta a la obtención de las autorizaciones regulatorias durante el 2025.

Después de 24 años de servicio en su antigua ubicación en la Bahía Sur, la Terminal Internacional de Contenedores Asociados de Veracruz (ICAVE) se trasladó en Bahía Norte durante el año 2019, permitiéndole ampliar su capacidad de frente de agua de 507 a 700 metros de muelle.

Este año, Hutchison Ports ha destinado una inversión de 117 millones de pesos para la adquisición de tres grúas eléctricas RTG buscando seguir reduciendo sus emisiones de CO2.

Puerto de Ensenada

Puerto de Altamira

Puerto de Veracruz

Puerto de Manzanillo

Puerto de Progreso

Puerto de Lázaro Cárdenas

El Gobierno ha anunciado la construcción del nuevo puerto de Manzanillo: con la finalización prevista para 2030, el puerto ampliado cubriría más de mil 800 hectáreas, en comparación con las 450 hectáreas actuales. Ese terreno adicional y más equipamiento permitirán duplicar con creces la capacidad anual, hasta los 10 millones de contenedores de 20 pies, según el almirante retirado Mario Alberto Gasque, director general de Asipona Manzanillo.

Mientras tanto, en las últimas semanas se han confirmado varios avances que ayudaran en mejorar la conectividad del puerto de Manzanillo:

- Se inauguró el segundo ingreso al recinto portuario.
- Se ampliará de cuatro a seis carriles la autopista Colima-Manzanillo en el tramo La Salada.
- Se contempla una inversión de más de 15 mil millones de pesos para renovar todas las rutas.

**HUTCHISON PORTS (TEC 1):**  
 Hutchison Ports LCT, que opera la Terminal Especializada de Contenedores (TEC I) en Lázaro Cárdenas, va por su tercera fase de ampliación en la que se invertirán 157.4 millones de dólares y con la que se alcanzarán 2.2 millones de TEU de capacidad dinámica.

Actualmente, la TEC I cuenta con 76 hectáreas desarrolladas, con un muelle de 933 metros. Al finalizar la ampliación, Hutchison Ports tendrá 104 hectáreas y un total de 1,278 metros de frente de agua, con lo que se va a responder a la llegada de barcos de última generación, con más de 18,000 TEU.

**APM TERMINALES (TEC 2):**  
 APM Terminals inauguró en 2017 la Terminal Especializada de Contenedores (TEC 2) en Lázaro Cárdenas. Ahora, ya va por su segunda fase de ampliación inyectando 2,874 millones de pesos, la cual se estima concluir en 2026.

Con esta inversión, APM Terminals alcanzará una capacidad de 2.2 millones de TEU en un total de 65 hectáreas, habiendo desarrollado 15 hectáreas adicionales.

Actualmente, opera aprox. 40% de la carga contenerizada de Lázaro Cárdenas.

En 2023, la "Terminal de Contenedores de Yucatán" operada por APM Terminals manejó 102,800 TEUs. El calado actual de Puerto Progreso en su canal de navegación y terminales es de alrededor 11 metros, lo que impide recibir embarcaciones más grandes.

La presidenta Sheinbaum ha confirmado recientemente que iniciaran obras de ampliación formando parte de un proyecto integral logístico de transporte. Se contempla conectar a futuro el puerto con el Tren Maya y este a su vez con el Tren Transístmico. En su página, la Administración del Sistema Portuario Nacional (ASIPONA) de Progreso indica que la proyección es llevar el calado hasta los 14,40 metros de profundidad. Los trabajos de dragado permitirán también ampliar el canal de navegación a 152,4 metros e implican rellenar 80 hectáreas del mar.

Las autoridades estiman que el puerto de altura quedará listo en 3 años.

MARÍTIMO

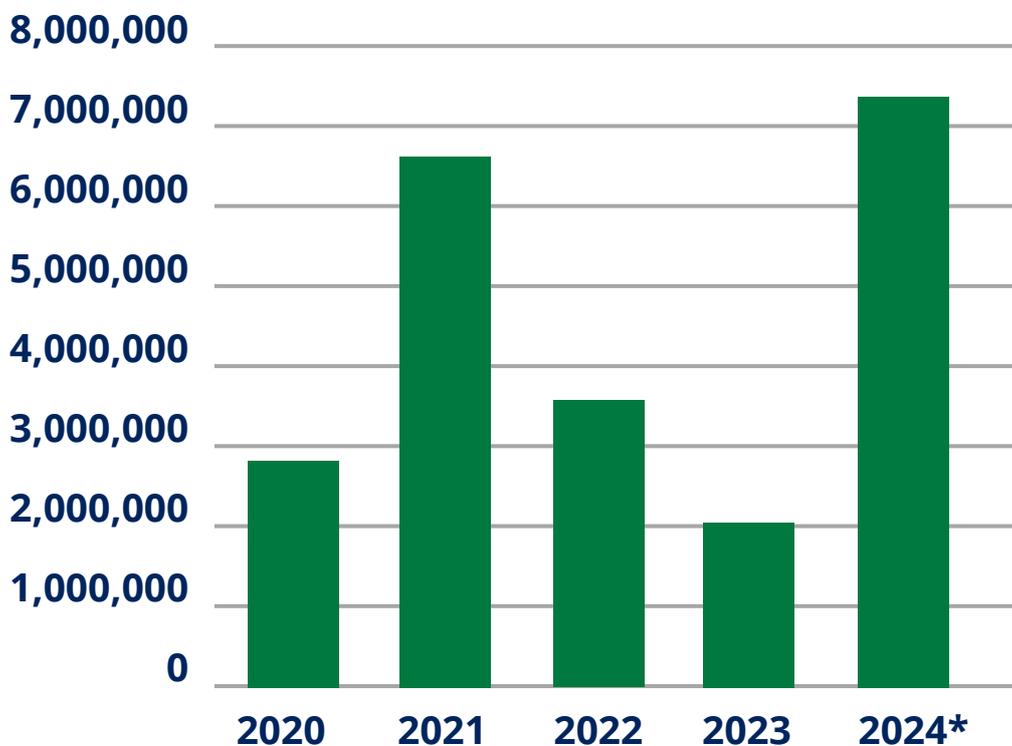
# Producción de contenedores en 2024 cierra con cifra récord

Hemos mencionado en números pasados varios factores que determinan la fluctuación de tarifas en el mercado, como lo son el conflicto del Mar Rojo, la constante amenaza de huelga en las terminales de la Costa Este de Estados Unidos, o bien el rediseño de servicios debido a una fuerte congestión portuaria durante la temporada alta. Pero hay otro factor determinante, la disponibilidad de contenedores ante la creciente demanda del mercado.

Este año se impulsó la fabricación de contenedores en China. Uno de los principales fabricantes, China International Marine Containers (CIMC) confirmó que, hasta finales de septiembre, la producción de contenedores se quintuplicó desde el inicio del conflicto en el Mar Rojo.

De acuerdo a información compartida por la fuente Drewry, se proyecta que el 2024 sea el segundo año con mayor producción de contenedores secos en la historia, con aproximadamente 7.3 millones de TEUs.

## Producción global de contenedores secos



Información basada en la publicación de Drewry Maritime Research. \*Resultado estimado al cierre de 2024

Fuente: WorldCargo News

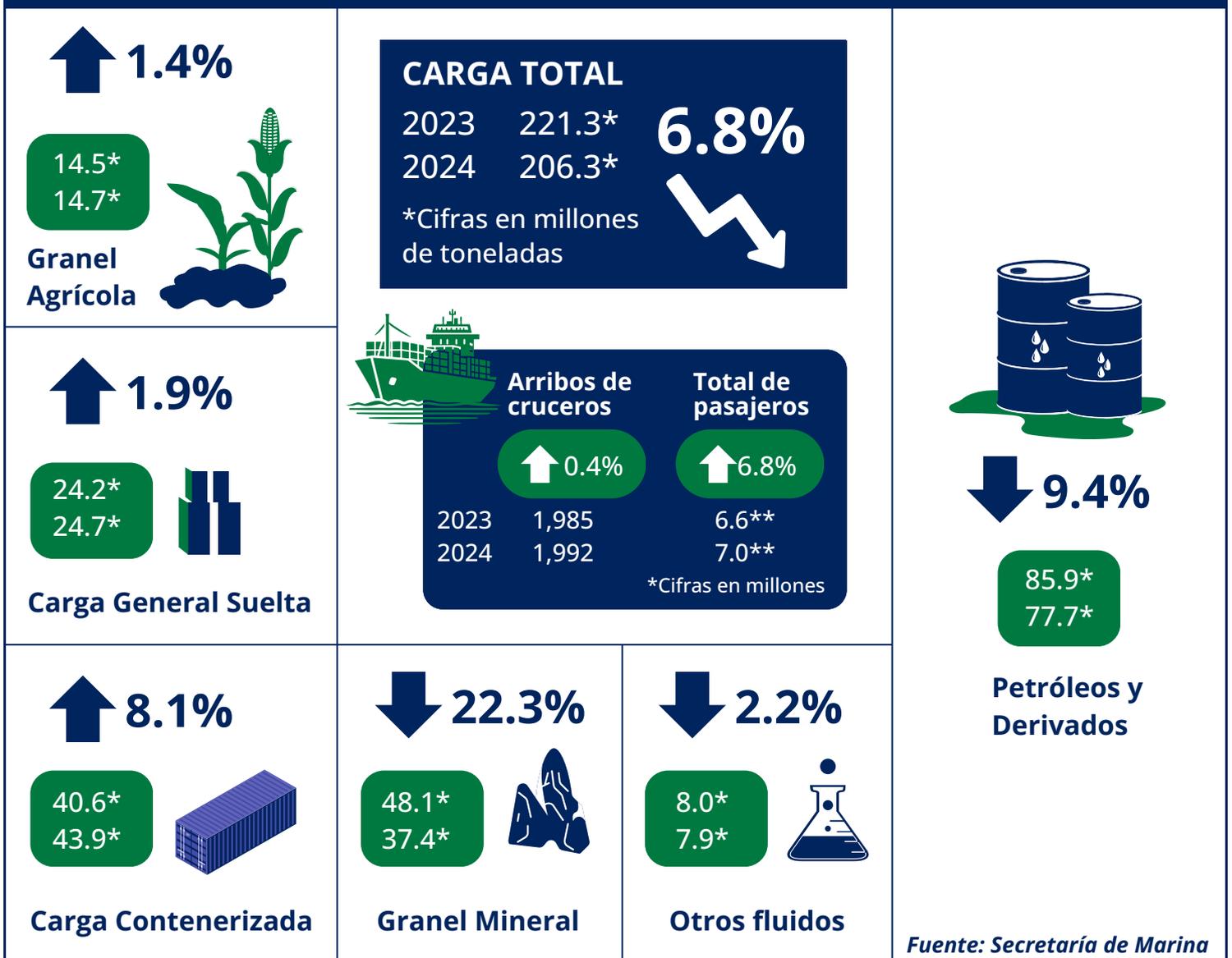
**Pero... ¿Por qué hay escasez de contenedores?**

Ante la inseguridad de la navegación a través del Canal de Suez, el desvío de naves por el Cabo Buena Esperanza trajo consigo travesías más prolongadas en esta ruta fundamental del comercio entre Asia y Europa, y un incremento en la cantidad de buques que cubren estas rutas.

Otro factor que contribuye a la escasez de equipo es el incremento de volumen en las exportaciones de Asia, especialmente durante el segundo y tercer semestre, trayendo consigo una congestión nunca vista en los principales puertos de transbordo.

En México, los tiempos de estadía de los contenedores de importación y exportación se vieron incrementados. En la exportación debido al retraso de naves en su arribo a puerto mexicano, principalmente debido a congestión en puertos previos. Por otro lado, en la importación los tiempos de desaduanamiento se ha visto reflejado en tiempos prolongados de asignación de citas por parte de las terminales, principalmente en los puertos del Pacífico debido a la temporada alta.

**Movimiento de carga en los puertos de México  
Septiembre 2023 VS 2024**



Fuente: Secretaría de Marina

LOGÍSTICA

## En breve

### 1 Huelga de puertos de Estados Unidos en pausa

En días recientes se reanudaron las negociaciones entre los estibadores sindicalizados de la Costa Este de EE. UU. (USEC), la USGC y los operadores portuarios, pues el convenio previsorio alcanzado el mes pasado únicamente tendría vigencia hasta el 15 de enero de 2025.

El punto más importante sobre la mesa es la negativa del sindicato a la aceptación de planes de adquirir equipo semiautomatizado en las terminales portuarias, argumentando que dicha automatización traería sustitución de puestos de trabajo y funciones laborales actuales, aún cuando la tecnología es esencial para mejorar la eficiencia ante el aumento de carga arribando a puertos americanos.

La prioridad para ambas partes sería evitar nuevamente un paro de tres días, afectando cadenas de suministro de sectores como el alimenticio, construcción, automotriz, entre otros.



### 2 "Eliminación de fulles" nuevamente en revisión del Congreso



México es prácticamente el único país donde aún no se restringe el uso de unidades tándem o como lo conocemos coloquialmente, unidades full, pese a que en varias ocasiones se ha buscado una reforma a la Ley de Caminos, Puentes y Autotransporte Federal.

El 13 de enero de 2014 entró en vigor la NOM-012-SCT-2-2014, sobre el peso y dimensiones máximas con los que pueden circular los vehículos de auto transporte. La norma establece como peso límite máximo 75.5 toneladas y un límite de velocidad de 80 kilómetros.

Si el congreso aprueba la eliminación del full, se verán varias afectaciones en la cadena logística, principalmente derivado del déficit de capacidad unidades y operadores de transporte en el país, lo que se traduciría en precios elevados al consumidor final.

LOGÍSTICA

## En breve

### 3 Restricciones vehiculares que se tienen en el transporte terrestre durante el periodo de festividades decembrinas

Es relevante no perder de vista que hacia finales del mes de diciembre y en las primeras semanas de enero 2025, se ve una disminución de unidades de autotransporte debido a restricciones vehiculares que anuncia la Secretaría de Comunicaciones y Transporte por el periodo vacacional.

¿Cuáles son los principales factores?

- Disminución de personal administrativo y operativo por las festividades.
- Las compañías de autotransporte suelen someter parte de su flota a reparación y mantenimiento.
- La SCT obliga a todas las unidades de carga de más de dos ejes a la circulación exclusiva con luz de día (esto es, entre 7 de la mañana y 6 de la tarde), restringiendo la circulación de fulles (unidades tractivas con dos plataformas o chasis) y en algunos casos impidiendo dicha modalidad, restringiendo la operación a una unidad de arrastre por chasis o plataforma.

Cabe mencionar que aún no se publica el boletín correspondiente a este periodo vacacional por parte de la STC, pero basado en años anteriores, el periodo comprende dichas restricciones a partir del 15 de diciembre hasta el 10 de enero 2025.

Por lo anterior, sugerimos realizar la planeación anticipada de sus operaciones para evitar retrasos o extra-costos generados por la escasez de unidades durante este periodo vacacional.



LOGÍSTICA

## En breve

### 4 Resultados financieros 3Q 2024 de navieras muy favorables

La mayoría de las compañías navieras recientemente publicaron sus informes financieros al cierre del tercer trimestre del 2024. Las empresas que reportaron resultados son: Maersk, CMA CGM, Cosco, Hapag-Lloyd, ONE, Evergreen, Hyundai Merchant Marine (HMM), ZIM, Yang Ming y Wan Hai.

La mayor parte de las compañías reportaron un incremento de sus volúmenes de carga en TEU entre un 5% y un 12%. En el caso de Hapag-Lloyd y Maersk reportan un crecimiento de solo 5% en volumen, mientras que HMM ha sido la excepción, con volúmenes similares entre enero y septiembre 2023 en comparación con el mismo periodo de este año. De forma general, los resultados publicados superan la barrera de los mil millones de dólares de utilidad neta por todas las navieras.

La naviera con el mejor desempeño en el periodo fue sin dudar ZIM. La naviera israelí incrementó sus ingresos un 58% comparado al 2023, teniendo el mejor margen de operación de todas las navieras con incremento de volumen de 11% y el mejor GM (gross margin) por TEU con USD 977 en promedio.

### 5 Huelgas en todos los puertos de Francia en diciembre

El sindicato CGT anunció una huelga de 48 horas en todos los puertos franceses el 9 y 10 de diciembre para manifestar su desacuerdo con la reforma del Gobierno sobre las jubilaciones en el sector. En el contexto actual de congestión portuaria en Norte Europa, es importante tomar precauciones en estas fechas ya que habrá afectaciones.



NOSOTROS

# ¿Qué hay de nuevo en BSM?

## Coctel Beaujolais Nouveau 2024

Como cada tercer jueves de noviembre, se llevó a cabo el lanzamiento del Beaujolais Nouveau 2024, vino francés realizado con uvas Gamays, las cuales se recolectan a mano obligatoriamente para así preservar el método artesanal. Este es denominado como el “primer vino del año”, debido a que transcurren unas cuantas semanas desde la vendimia, y es por esto por lo que requiere de una logística impecable. Así como en todo el mundo es un motivo de celebración, en BSM celebramos su llegada, para el cual realizamos un coctel con la presencia de nuestros clientes.

Agradecemos el apoyo de nuestros socios comerciales navieros & aéreos, que fueron invitados para descubrir este vino a través del sommelier Mauricio Jimenez.



## Webinar: Descarbonizando tu logística

El próximo viernes 6 de diciembre llevaremos a cabo nuestro Webinar: Descarbonizando tu logística en donde compartiremos sobre el nuevo proceso en BSM para compensar la huella de carbono de tus envíos. Esta reunión virtual se realizará junto a nuestra agencia de sostenibilidad, en compañía de Jesús Herrera, Chief Sustainability Officer de Sabio Company.

Se tratarán los temas:

- ✓ Cómo calculamos las emisiones de CO<sub>2</sub> de tus envíos.
- ✓ Certificados de carbono, a través de nuestra colaboración con la plataforma Climate Trade.
- ✓ Apoyo a proyectos sostenibles, como reforestación y energías renovables.

En BSM, estamos comprometidos con reducir el impacto ambiental. Sé parte de este cambio hacia una logística más sostenible.

**Webinar**

# DESCARBONIZANDO TU LOGÍSTICA

¿Sabías que en BSM puedes compensar la huella de carbono de tus envíos?

DÍA Y HORARIO  
**06/12 - 11AM**

VÍA  
**TEAMS**

**INSCRÍBETE**

Únete a nuestro webinar y conoce más sobre nuestro nuevo servicio de medición y compensación de huella de carbono

#movingforward

BSM Forwarding  
We Care

### Contáctanos en nuestras redes

 **LINKEDIN**  
BSM Forwarding SA de CV

 **FACEBOOK**  
bsmforwarding

 **INSTAGRAM**  
bsmforwarding

 **PÁGINA WEB**  
www.bsmmexico.com.mx

¿Qué te gustaría leer en nuestro próximo newsletter? Déjanos tus sugerencias

