



# **BSM** **Forwarding**

**Marzo 2025**



**Líder en el mercado de transporte  
de carga desde 1990**

MARÍTIMO

# EXPORTAR AL CARIBE CUESTA MÁS: FACTORES CLAVE Y PERSPECTIVAS

Como es habitual, el mercado de fletes se rige por la oferta y la demanda. En este contexto, las principales navieras que operan en la región (Hapag-Lloyd, CMA CGM, ZIM y Maersk) han enfrentado retos de rentabilidad en sus servicios desde México al Caribe. A pesar de un volumen de carga sostenido, varios factores han impulsado el incremento en las tarifas de exportación en los últimos meses.

## Factores clave del aumento de tarifas:

### 1. Reducción de la oferta

- CMA CGM y Hapag-Lloyd han reducido su capacidad en la región por baja rentabilidad.
- CMA CGM retiró uno de sus tres buques, disminuyendo la frecuencia de servicio.
- Hapag-Lloyd ha reemplazado progresivamente sus buques por otros de menor capacidad (de 2,600 TEUs a 1,700 TEUs).

### 2. Congestión en Panamá

- Maersk y MSC conectan con el Caribe a través de Panamá, donde los puertos han estado colapsados, acumulando carga en espera de transbordo.
- Aunque la situación ha mejorado, los retrasos persisten y afectan la fluidez del comercio.

### 3. Conflicto en el puerto de Kingston

- CMA CGM, que opera directamente a través de Kingston, su hub regional, también podría anunciar incrementos en los próximos días.
- Desde finales de enero, los trabajadores portuarios han iniciado un "sick out" en protesta por una oferta salarial insuficiente.
- Existe el riesgo de que esta situación desemboque en una huelga prolongada, afectando aún más las operaciones.

### 4. Alta ocupación en Caucedo

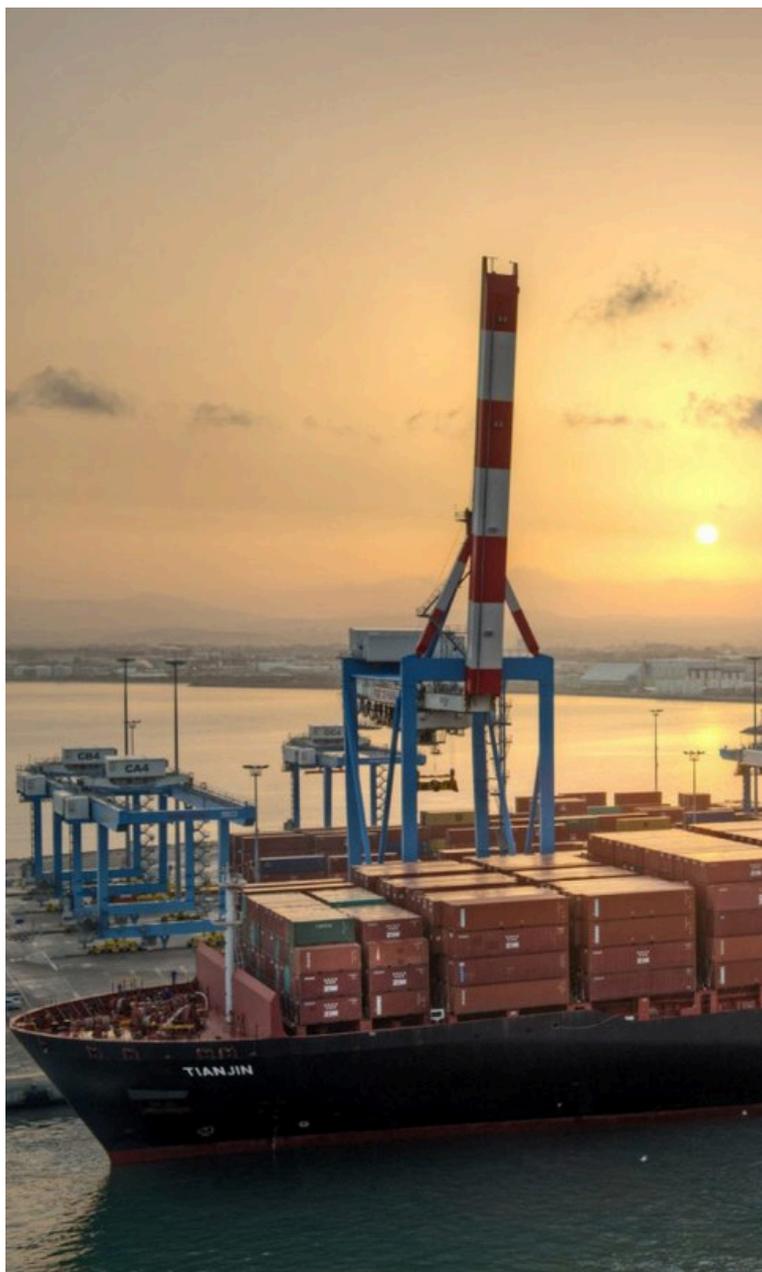
- Hapag-Lloyd conecta con Caucedo, un punto clave para distribución en el Caribe (Puerto Rico, Trinidad & Tobago, entre otros).
- La alta demanda y el manejo de carga de múltiples orígenes han elevado su nivel de ocupación.
- Desde el 1° de febrero, la nueva alianza GEMINI (Hapag-Lloyd y Maersk) ha generado reacomodos y desfases en los servicios.

### 5. Capacidad al límite en ZIM

- Ante la incertidumbre con otras navieras, ZIM ha mantenido la mejor confiabilidad en sus itinerarios.
- La alta demanda ha llevado su capacidad al límite, razón por la cual fue la primera en anunciar un GRI (General Rate Increase) de 200 USD/TEU a inicios de mes.

## MARÍTIMO

En conclusión, los aumentos en los fletes de exportación al Caribe responden a una combinación de reducción de capacidad, congestión portuaria y conflictos laborales. Si bien algunas condiciones podrían mejorar en las próximas semanas, el mercado sigue presionado, y los exportadores deben anticipar posibles incrementos adicionales en las tarifas.



### ¿Nuevo servicio por anunciarse?

Circulan rumores sobre el posible lanzamiento de un nuevo servicio marítimo desde México al Caribe por parte de una naviera de primer nivel en las próximas semanas. De confirmarse, esto podría ayudar a equilibrar la oferta y mitigar las presiones actuales en la demanda.

Hasta el cierre de esta edición, no se ha realizado ningún anuncio oficial. Seguiremos atentos a cualquier actualización.

MARÍTIMO

# SOSTENIBILIDAD EN EL TRANSPORTE MARÍTIMO: UN DESAFÍO Y UNA OPORTUNIDAD PARA LA LOGÍSTICA GLOBAL

El transporte marítimo es la columna vertebral del comercio internacional, moviendo alrededor del 80% de las mercancías a nivel mundial. Sin embargo, también es responsable del 3% de las emisiones globales de CO<sub>2</sub>, una cifra que podría aumentar si no se implementan medidas sostenibles.

Ante regulaciones más estrictas y la creciente demanda de cadenas de suministro responsables, la industria naviera está en plena transformación. En este artículo exploramos los desafíos, soluciones y oportunidades que marcarán el futuro del transporte marítimo ecológico y cómo pueden prepararse los exportadores e importadores.

## Desafíos de la sostenibilidad en el transporte marítimo

Si bien el transporte marítimo es más eficiente en emisiones por tonelada transportada que el terrestre o aéreo, enfrenta retos ambientales clave:

- **Altas emisiones de CO<sub>2</sub> y óxidos de azufre (SOx):** Los buques aún utilizan fuelóleo pesado, un combustible altamente contaminante.
- **Impacto en los ecosistemas marinos:** Derrames, vertido de aguas de lastre y contaminación acústica afectan la biodiversidad.
- **Regulaciones estrictas:** Normas como IMO 2020 y el Sistema de Comercio de Emisiones de la UE obligan a reducir emisiones y pagar por la contaminación generada.
- **Costos de adaptación:** La transición a barcos más sostenibles requiere inversiones en nuevos combustibles y tecnologías.

Estos desafíos han llevado a la industria a buscar soluciones innovadoras que, aunque implican costos iniciales, pueden traer beneficios a largo plazo.



MARÍTIMO

## Soluciones y estrategias para un transporte marítimo más verde

### 1. Uso de combustibles alternativos

Las navieras han comenzado a invertir en opciones más limpias, entre ellas:

- **Gas Natural Licuado (GNL):** Reduce hasta un 30% las emisiones de CO<sub>2</sub>.
- **Biocombustibles y metanol verde:** Alternativas en crecimiento con menor impacto ambiental.
- **Hidrógeno y amoníaco verde:** Opciones a largo plazo con emisiones casi nulas, aunque aún enfrentan retos tecnológicos.

### 2. Innovaciones tecnológicas y digitalización

Las nuevas tecnologías permiten optimizar el consumo de combustible y reducir emisiones:

- **Electrificación:** Uso de baterías y paneles solares en buques de corta distancia.
- **Optimización de eficiencia:** Hélices mejoradas, recubrimientos de casco de baja fricción y sistemas híbridos.
- **Propulsión asistida por viento:** Velas y rotores eólicos para aprovechar energía renovable.
- **Inteligencia artificial y Big Data:** Optimización de rutas para menor consumo y emisiones.

### 3. Regulaciones y compromisos internacionales

Las navieras deben cumplir con regulaciones clave:

- **IMO 2050:** Objetivo de reducir las emisiones del transporte marítimo en un 50%.
- **Regulación de la UE:** Desde 2024, los barcos deben pagar por sus emisiones de CO<sub>2</sub>.

### 4. Iniciativas privadas:

Empresas como Maersk, CMA CGM y Wallenius Wilhelmsen están invirtiendo en buques ecológicos.

## Impacto en los costos y la logística global

La transición hacia un transporte marítimo más sostenible tendrá un impacto directo en la logística y en los costos para exportadores e importadores.

### ¿Cómo afectará a las empresas?

Las empresas podrían enfrentar un aumento en los costos de flete debido a las inversiones en tecnología y las regulaciones ambientales. Además, algunos mercados exigirán certificaciones que garanticen que los productos transportados cumplen con estándares de sostenibilidad. Por otro lado, la disponibilidad de rutas tradicionales podría verse reducida, ya que algunas navieras ajustarán sus servicios para cumplir con las nuevas normativas.

### ¿Cómo pueden prepararse los exportadores e importadores?

Para prepararse ante estos cambios, los exportadores e importadores pueden optimizar sus envíos y consolidar carga para reducir costos, además de elegir proveedores logísticos que prioricen la sostenibilidad. También es recomendable explorar opciones de transporte intermodal, combinando el transporte marítimo con alternativas ferroviarias o terrestres más eficientes. Por último, pueden compensar su huella de carbono a través de programas certificados que contribuyan a la reducción de emisiones.

MARÍTIMO

## Un futuro marítimo más verde es una necesidad y una oportunidad

El transporte marítimo sostenible no solo responde a una necesidad ambiental, sino que representa una ventaja competitiva para las empresas. Adoptar prácticas responsables no solo ayudará a cumplir regulaciones futuras, sino que mejorará la reputación y eficiencia de quienes se adelanten al cambio.

En BSM Forwarding, nos mantenemos a la vanguardia de estos desarrollos y trabajamos con socios estratégicos que apuestan por la sostenibilidad. Nuestro compromiso es ofrecer soluciones logísticas eficientes y responsables, alineadas con los cambios en la industria.

La transformación ya está en marcha. ¿Tu empresa está lista para adaptarse?

**¿Tienes dudas sobre cómo la sostenibilidad en el transporte marítimo impactará tu operación? Contáctanos y te asesoramos.**

### Evergreen ordena once buques de 24,000 TEUs propulsados por GNL

Evergreen, la séptima mayor naviera del mundo en capacidad anunció la compra de once portacontenedores Megamax de 24,000 TEUs, propulsados por gas natural licuado (GNL).

#### Detalles del pedido:

- Cinco buques serán construidos por Guangzhou Shipyard International (GSI) en China.
- Seis buques estarán a cargo de Hanwha Ocean en Corea del Sur.
- Costo estimado por unidad: Entre US\$265 y US\$295 millones de dólares.
- Entrega prevista: Entre 2028 y 2029.

#### Estrategia de Evergreen:

- La empresa diversifica sus órdenes entre astilleros chinos, coreanos y japoneses por razones geopolíticas.
- Hanwha Ocean es una nueva elección para Evergreen, que antes trabajaba más con Samsung.
- Con esta compra, la naviera refuerza su transición hacia combustibles alternativos, sumando GNL a su flota que ya cuenta con buques impulsados por metanol y sistemas de depuración.

Actualmente, Evergreen tiene 59 buques en construcción con una capacidad total de 821,000 TEUs, consolidando su expansión en el mercado global.



MARÍTIMO

## PIL recibe su tercer portacontenedores de 14,000 TEUs propulsado por GNL



Pacific International Lines (PIL) ha recibido el tercero de cuatro buques portacontenedores de 14,000 TEUs propulsados por combustible dual GNL, los más grandes de su flota y los primeros en operar con gas natural licuado. La nave, "Kota Ebony", fue construida en el astillero Jiangnan, China, y estará destinada al servicio de la costa este de América Latina.

### Expansión y sostenibilidad

- Los dos primeros buques de esta serie ("Kota Eagle" y "Kota Emerald") ya operan en la red de PIL en América Latina.
- El cuarto buque de la serie será entregado en los próximos meses.
- Otros 14 buques de combustible dual, con capacidad para operar con biometano, se sumarán progresivamente hasta 2025 y años posteriores.

### Innovaciones tecnológicas

- Diseño de casco optimizado para mejorar eficiencia y consumo de combustible.
- Sistema de recirculación de gases de escape, reduciendo emisiones de metano.
- Conectividad de datos avanzada para mayor seguridad y eficiencia operativa.

### Compromiso con la sostenibilidad

Esta inversión forma parte del objetivo de PIL de alcanzar emisiones netas cero para 2050, renovando su flota con tecnologías más limpias y eficientes para el transporte marítimo.

LOGÍSTICA

## En breve

### 1 La UE prolonga y refuerza su misión de protección en el Mar Rojo

Desde la firma del cese al fuego entre Israel y Hamas, no se han registrado ataques de los Houthis contra barcos mercantes, pero la Unión Europea ha decidido extender por un año más la operación EUNAVFOR Aspides (escudo en griego antiguo), con nuevas funciones ampliadas para reforzar la seguridad marítima en la zona.

- **Balance tras un año:** más de 640 barcos han recibido asistencia, 370 escoltados de cerca y 50 marinos rescatados.
- **Persistencia de las tensiones:** los Houthis, respaldados por Irán, han pausado sus ataques salvo contra barcos con vínculos israelíes, pero amenazan con retomarlos si la tregua se rompe.
- **Flujo de armas a los Houthis:** a pesar de la tregua, Irán sigue enviando armamento al grupo, como lo demuestra la reciente incautación de misiles y drones iraníes por parte de EE.UU. en el mar de Omán.
- **Nuevas responsabilidades para la misión europea:** además de la escolta de barcos, Aspides ahora monitoreará el tráfico de armas y las flotas fantasma, compartiendo información con INTERPOL, Europol y la ONU.
- **Impacto en la logística:** si algún armador decide regresar por la ruta del Mar Rojo, tendría un impacto inmediato al liberar capacidad ocasionando una probable baja de fletes.



### 2 Huelgas portuarias en Francia se intensificarán en marzo



El sindicato CGT convocó nuevas protestas en marzo tras varias huelgas en febrero, exigiendo al gobierno cumplir sus promesas sobre la reforma de pensiones. Denuncian falta de respuestas, indemnización insuficiente y compromisos incumplidos.

Para marzo están previstas once huelgas parciales y tres días de paro total (18, 19 y 20 de marzo), con un bloqueo completo el 18 de marzo.

Las huelgas paralizan operaciones, desvían cargas a puertos europeos como Génova y Barcelona y generan sobrecostos y pérdidas comerciales. Se estima que 40% de los contenedores con destino a Francia ya transitan por otros puertos, afectando la competitividad del país.

El 25 de marzo, una asamblea general definirá la continuidad del movimiento.

LOGÍSTICA

## En breve

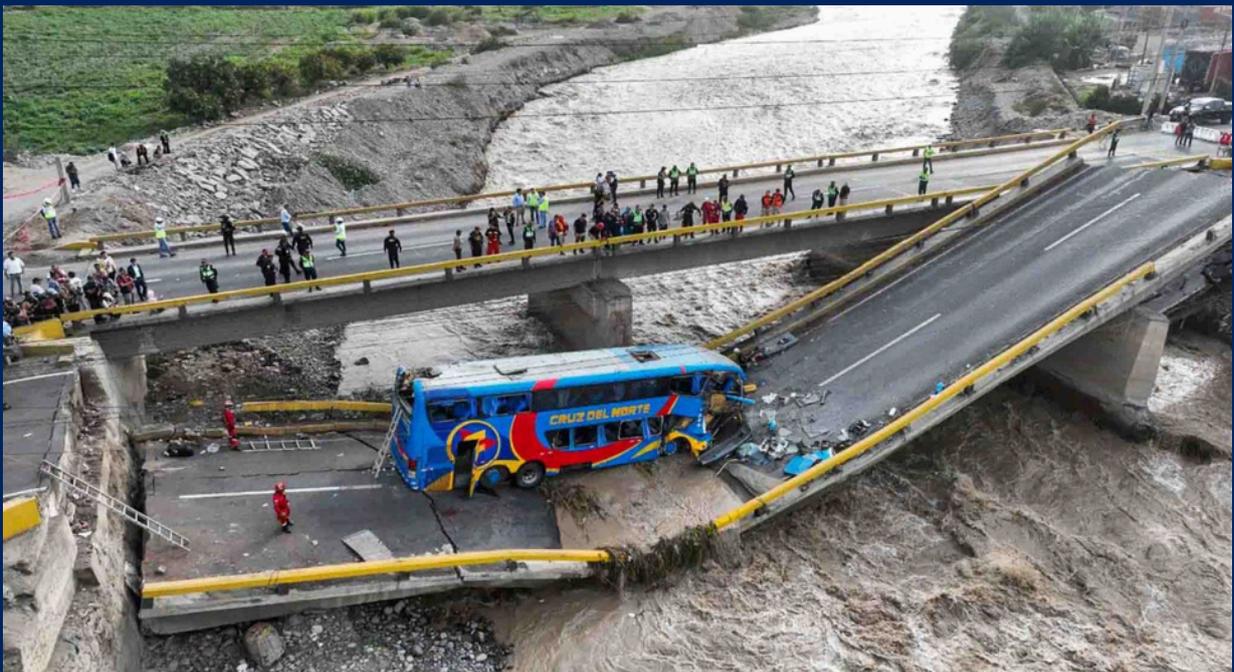
### 3 Impacto del colapso del Puente Chancay (Perú) en el transporte y el puerto

El pasado 14 de febrero de 2025, el colapso del puente Chancay generó preocupación en la región, especialmente en lo que respecta al flujo de transporte y las operaciones en el puerto de Chancay.

A pesar del incidente, las actividades en el terminal portuario continúan con normalidad, según informó Cosco Shipping Ports, la empresa a cargo del megapuerto.

Para mitigar los efectos en la conectividad vial, la concesionaria Norvial implementó un plan de desvío que ha permitido mantener el flujo vehicular, aunque los tiempos de traslado se han incrementado en aproximadamente dos horas. Este problema ha afectado a más de 4,500 vehículos diarios y ha generado pérdidas económicas superiores a los 1.4 millones de dólares diarios debido al aumento en costos de combustible y peajes.

Como medida de solución, el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC) anunció la instalación de un puente modular provisional en un plazo de ocho días. Esta estructura de 60 metros de longitud contará con una pasarela peatonal y soportará hasta 48 toneladas, facilitando la recuperación de la transitabilidad en la zona afectada.



## LOGÍSTICA

**4 EE.UU. Propone tarifas millonarias para buques y operadores chinos**

Estados Unidos ha propuesto tarifas de hasta \$1.5 millones de dólares por recalada para buques construidos en China y costos adicionales para operadores con embarcaciones de origen chino. La medida, impulsada por la Oficina del Representante de Comercio de EE.UU. (USTR), busca limitar la influencia china en el comercio marítimo y fomentar el transporte marítimo bajo bandera estadounidense.

**Principales puntos de la propuesta:**

- Buques construidos en China: Hasta \$1.5 millones por recalada en EE.UU.
- Operadores con buques de origen chino: Hasta \$1.29 millones por recalada.
- Restricciones a órdenes de construcción: Si más del 50% de la flota de una empresa proviene de astilleros chinos, también pagará hasta \$1.29 millones por recalada.
- Transporte con bandera estadounidense: En siete años, el 15% de las exportaciones de EE.UU. deberán transportarse en buques con bandera estadounidense, con al menos un 5% construidos en EE.UU.

**Impacto en la logística y el comercio:**

Las tarifas podrían generar un aumento en los costos para importadores y exportadores, afectando la competitividad de las empresas estadounidenses y encareciendo bienes importados. Actualmente, el 17% de los buques portacontenedores que arriban a EE.UU. son de origen chino, representando 1.29 millones de TEUs de los \$28.2 millones importados en 2024. Además, una orden ejecutiva firmada por Donald Trump busca otorgar mayor control sobre agencias federales como la Comisión Marítima Federal (FMC), lo que podría modificar regulaciones clave en el comercio marítimo. La USTR recibirá comentarios sobre la medida hasta el 24 de marzo, antes de tomar una decisión final.



NOSOTROS

# ¿Qué hay de nuevo en BSM?



## Visita a Ferrovalle

El pasado 21 y 22 de febrero, tuvimos la oportunidad de realizar una visita a las instalaciones de Ferrovalle, la terminal intermodal más grande de Latinoamérica. Esta experiencia permitió que nuestros colaboradores conocieran de cerca las operaciones de esta importante infraestructura logística.

Ferrovalle, reconocida por manejar un volumen impresionante de más de 20,000 trenes y 500,000 contenedores anualmente, abrió sus puertas brindándonos una visión detallada de sus instalaciones.

Esta visita ha fortalecido nuestra comprensión de la logística intermodal, agradecemos la hospitalidad de Ferrovalle y reafirmamos su compromiso de seguir colaborando para impulsar el desarrollo del comercio y el transporte en México.



## Eventos en los que BSM Forwarding participará en 2025

En BSM Forwarding, sabemos la importancia de mantenernos conectados con la industria y generar nuevas oportunidades de negocio. Este año, participaremos en diversas exposiciones y conferencias clave del sector logístico y de comercio exterior. A continuación, compartimos los eventos a los que asistiremos:

### 1. EXPOCOMER 2025



- **Fechas:** 25 al 27 de marzo de 2025
- **Ubicación:** Panama Convention Center, Ciudad de Panamá, Panamá
- **Descripción:** Organizada por la Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá, EXPOCOMER es una feria multisectorial enfocada en alimentos, bebidas, textiles, tecnología y comercio exterior de las más importantes de América Latina.
- **Participación de BSM:** Como operador logístico líder entre México y Panamá, visitaremos diferentes clientes y socios comerciales.

### 2. Intermodal South America 2025



- **Fechas:** 22 al 24 de abril de 2025
- **Ubicación:** Distrito Anhembi, São Paulo, Brasil
- **Descripción:** El mayor evento de logística, intralogística, transporte de carga y comercio exterior de América Latina, reuniendo a los principales actores del sector para promover negocios y asociaciones.
- **Participación de BSM:** Asistencia para identificar innovaciones y reforzar acuerdos de cooperación.

### 3. XXVI Congreso Intermodal AMTI 2025



- **Fechas:** 28 al 30 de mayo de 2025
- **Ubicación:** Grand Luxxe Vidanta, Puerto Vallarta, Nayarit, México
- **Descripción:** Evento que reúne a líderes del sector intermodal, incluyendo transporte terrestre, ferroviario y marítimo, así como actores clave del comercio exterior, aduanas y terminales intermodales.
- **Participación de BSM:** Alexandre Martinelli participará como panelista en la sesión "Intermodal Marítimo: Conectando océanos y territorios", junto a expertos del sector.

- **Fechas:** 10 al 13 de junio de 2025
- **Ubicación:** Hyatt Regency Miami, Miami, EE.UU.
- **Descripción:** Evento que reunirá a más de 550 delegados de todo el mundo, ofreciendo oportunidades para fortalecer relaciones y desarrollar nuevos negocios dentro de la red de transitarios.
- **Participación de BSM:** Asistencia para networking y exploración de oportunidades comerciales.

#### 4. Conferencia Regional de WCAworld 2025



#### 5. Conferencia de la World Wine Cargo Alliance 2025



- **Fechas:** 17 al 21 de septiembre de 2025
- **Ubicación:** Florencia, Italia
- **Descripción:** Evento que reúne a transitarios especializados en el transporte de vino, cerveza y bebidas alcohólicas, con el objetivo de construir una comunidad unida y facilitar la creación de redes de contacto.
- **Participación de BSM:** Asistencia para mantener sinergias y explorar oportunidades de negocio en el sector de bebidas alcohólicas.

- **Fechas:** 22 al 24 de octubre de 2025
- **Ubicación:** Shanghái, China
- **Descripción:** Evento que reúne a empresas líderes en logística y transporte de carga a nivel mundial, proporcionando una plataforma para conectar, compartir experiencias y explorar oportunidades de cooperación.
- **Participación de BSM:** Asistencia para fortalecer relaciones existentes y reforzar nuestra presencia en el continente asiático.

#### 6. Conferencia Global de Freight Forwarders de JCTrans 2025



Estos eventos representan oportunidades clave para que BSM fortalezca su presencia en la industria logística y establezca conexiones valiosas a nivel global. Si planeas asistir a alguna de estas exposiciones y deseas coordinar una reunión con nuestro equipo, no dudes en contactarnos.

**¡Nos vemos en el camino del comercio internacional!**

Contáctanos en nuestras redes