

# **BSM** **Forwarding**

**Noviembre 2025**

Líder en el mercado de transporte  
de carga desde 1990

MARÍTIMO

# EL OTOÑO DE LAS TENSIONES GLOBALES

El cierre de octubre dejó a la cadena marítima global enfrentando un escenario inusual:



Huelgas simultáneas en los principales puertos europeos



Tensiones geopolíticas en aumento



Un retroceso en los acuerdos ambientales del sector

## Puerto de Amberes-Brujas

El Puerto de Amberes-Brujas, 2do más grande de Europa, detuvo completamente su tráfico marítimo tras la huelga de pilotos flamencos en protesta por reformas laborales y de pensiones. En solo 48h se acumularon más de 130 buques sin itinerario confirmado, un recordatorio de que incluso la infraestructura más avanzada depende, al final, de las personas que la operan.



En medio de huelgas y debates internacionales, la región sigue avanzando y demuestra que la resiliencia logística se construye con visión local.

## Rotterdam

Rotterdam vivió paros intermitentes que afectaron la carga de importación y los transbordos de la Ocean Alliance, obligando a las navieras a reordenar servicios y desviar operaciones hacia Le Havre o Zeebrugge.

## IMO

Estos eventos coincidieron con la postergación del marco Net-Zero de la Organización Marítima Internacional (IMO), una decisión que aplaza un año la entrada en vigor del primer mecanismo global de precios al carbono en el transporte marítimo.

El aplazamiento, impulsado por la presión política de Estados Unidos y países productores de petróleo, genera incertidumbre en inversiones verdes y refleja la dificultad de conciliar objetivos climáticos con intereses comerciales.

## América Latina

Mientras tanto, América Latina vive un momento distinto: expansiones portuarias en México, Ecuador y el Caribe fortalecen su papel en la red global de comercio.

En BSM Forwarding mantenemos nuestro compromiso:



Anticiparnos al cambio



Cuidar cada envío



Y seguir conectando a México con el mundo



Con la solidez de un socio confiable

MARÍTIMO

# ANÁLISIS DE MERCADO INTERNACIONAL – EUROPA SE FRENA, LATINOAMÉRICA ACELERA

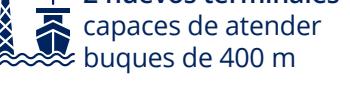


El mes de octubre evidenció la fragilidad del sistema marítimo europeo:

 En Amberes	<p>El paro de pilotos y el cierre temporal de esclusas en Zandvliet provocaron una suspensión total del tráfico marítimo durante casi 48 horas.</p> <p> 83 buques a la espera de ingreso  49 listas de salida detenidas</p> <p>Según cifras del puerto, con afectaciones que se extenderán hasta noviembre.</p>
 En Rotterdam	<p>Los paros de estibadores:</p> <p> Ralentizaron las operaciones de carga y descarga  Y la congestión alcanzó niveles de 50 a 70 horas</p> <p>Como respuesta, Ocean Alliance (CMA CGM, COSCO, OOCL y Evergreen) reconfiguró sus rotaciones, evitando temporalmente Amberes y ajustando itinerarios hacia otros hubs del norte de Europa.</p>
<p>A la tensión laboral se sumó un nuevo frente geopolítico:</p>	
 En China	<p>China impuso aranceles a buques vinculados con Estados Unidos:</p> <p> Cobrando hasta USD 157 por tonelada neta en 2028</p> <p>A cambio, Washington:</p> <p> Triplicó sus tarifas portuarias a los carriers extranjeros</p>

El conflicto evidencia una tendencia: la logística marítima se ha convertido en una extensión silenciosa de la diplomacia internacional.

Mientras Europa gestiona su crisis y las potencias se cruzan sanciones...

América Latina capitaliza su estabilidad y acelera sus inversiones logísticas		
 <b>En México</b>	<p><b>APM Terminals Lázaro Cárdenas:</b></p>  <p>Recibió su 1ra grúa eléctrica ZPMC, de 68 metros</p> <p>Parte de una inversión de USD 140 millones que duplicará su capacidad a 2.2 millones TEU.</p>	<p><b>En Manzanillo, SSA México:</b></p>  <p>Amplió su terminal con 2 nuevas grúas de 23 filas</p>
 <b>En Ecuador</b>	<p><b>DP World Posorja avanza con:</b></p>  <p>Una ampliación de 232 metros de muelle</p>	 <p>Y 2 nuevas grúas, fortaleciendo su papel como hub regional del Pacífico</p>
 <b>En Chile</b>	<p>Y en Chile, el Puerto de San Antonio está dando un salto estructural.</p> <p>La empresa estatal EPSA y la ferroviaria EFE firmaron el acuerdo para desarrollar el:</p> <p> <b>Terminal Intermodal Barrancas (TIB)</b></p> <p> Con capacidad para 250 000 TEU anuales</p> <p> y trenes de hasta 600 metros</p> <p>El proyecto busca que entre 30% y 40% de la carga del puerto se mueva por ferrocarril:</p> <p> <b>Reduciendo:</b></p> <p> <b>Huella ambiental</b></p> <p> <b>costos logísticos</b></p> <p>Paralelamente, se prepara la expansión del Outer Port: Una inversión de USD 4 450 millones que triplicará la capacidad del puerto de 2.5 a 6 millones TEU por año. La obra contempla:</p> <p> <b>1 rompeolas de 4 km</b></p> <p> <b>2 nuevos terminales capaces de atender buques de 400 m</b></p> <p> <b>+4000 empleos directos durante su construcción</b></p> <p>El TIB y el Outer Port están llamados a convertir a San Antonio en el puerto más moderno del Cono Sur, con integración ferroviaria, carreteras y una red logística intermodal de alcance nacional.</p>	

Con costos de combustible a la baja —el VLSFO en Rotterdam promedia USD 430 por tonelada, un 30 % menos que en 2024— y una flota ociosa global del 0.9 %, el escenario favorece a los operadores latinoamericanos que mantengan eficiencia y cercanía con sus clientes.

En este contexto, México, Chile y Ecuador emergen como referentes de una región que, frente a la incertidumbre global, sigue apostando por infraestructura, sostenibilidad y competitividad a largo plazo.

SOSTENIBILIDAD

# SOSTENIBILIDAD – EL RELOJ CLIMÁTICO DEL TRANSPORTE SE RETRASA, PERO BSM AVANZA



ORGANIZACIÓN  
MARÍTIMA  
INTERNACIONAL



POSTERGÓ POR UN AÑO  
LA ADOPCIÓN DE SU ESPERADO  
NET-ZERO FRAMEWORK

Se postergó después de una votación muy dividida:		
57 países a favor de aplazarlo	49 en contra	21 abstenciones

El acuerdo habría representado un punto de inflexión para la descarbonización del transporte marítimo, al establecer por primera vez un sistema global de precios al carbono y un estándar de combustible de bajas emisiones para buques de más de 5,000 toneladas.

<p>El Net-Zero Framework proponía dos pilares:</p>	<p><b>Pilar 1</b></p> <p>UN ESTÁNDAR GLOBAL DE COMBUSTIBLES</p> <p>Bajo el principio well-to-wake (desde la extracción hasta la combustión)</p>	<p><b>Pilar 2</b></p> <p>UN MECANISMO DE PRECIOS DE EMISIONES</p> <p>Que premiaría el uso de combustibles limpios y permitiría el comercio de créditos entre operadores</p>
	<p><b>Aplicaría a más del 85 % de las emisiones marítimas globales</b></p>	

Sin embargo, el fuerte lobby encabezado por Estados Unidos y Arabia Saudita logró frenar su avance. Washington argumentó que el impuesto propuesto sería “un golpe al comercio internacional”, mientras el entonces presidente Trump lo calificó públicamente como “una estafa verde”.

La consecuencia inmediata es una nueva etapa de incertidumbre regulatoria.

La industria —a través de organismos como la International Chamber of Shipping y la European Community Shipowners' Associations— expresó su decepción: sin reglas claras, las inversiones en combustibles alternativos y tecnología verde corren el riesgo de estancarse.

Patrick Verhoeven, director de la International Association of Ports and Harbors, lo resumió así: “El aplazamiento pone en duda los incentivos para que los puertos adopten energías limpias. Cada mes de retraso cuenta.”

En el ámbito nacional, las aduanas mexicanas también enfrentan su propio reto operativo, recordando que la sostenibilidad no solo depende del combustible, sino de la eficiencia del sistema logístico en su conjunto.

Para BSM Forwarding, la lectura es clara: mientras los grandes foros discuten, los actores locales debemos seguir actuando.



Paralelamente, avanza en la medición precisa de huella de carbono por TEU (marítimo) y por kilo (aéreo), así como en la integración de datos para ofrecer reportes ambientales a sus clientes antes de que lo exija la regulación internacional.



Bajo el programa WeCare, la sostenibilidad en BSM se entiende como un proceso de acción continua, no como una meta futura.

Las iniciativas ambientales se complementan con proyectos de bienestar y comunidad, incluyendo:



Jornadas de reforestación



Programas de eficiencia energética en oficinas

El reloj climático global puede haberse retrasado un año, pero en BSM Forwarding seguimos adelantados en el camino



MARÍTIMO

## ADUANAS MEXICANAS: ENTRE LA FISCALIZACIÓN Y LA EFICIENCIA

Durante los últimos meses, los principales puertos del país —Manzanillo, Lázaro Cárdenas y Veracruz— han enfrentado una situación compleja que ha impactado de manera directa el flujo del comercio exterior mexicano.

Lo que comenzó como una estrategia para fortalecer la recaudación y el control aduanero se ha convertido en un desafío operativo de gran escala para toda la comunidad logística.

La Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM) ha incrementado significativamente el número de inspecciones, buscando:

- Combatir prácticas como la subvaluación
- O el uso indebido de fracciones arancelarias

El objetivo, en principio, es legítimo: garantizar la legalidad de las operaciones y proteger la competencia leal.

Sin embargo, el efecto en el terreno ha sido otro.

Hoy los puertos más dinámicos del país operan bajo una presión extraordinaria.

	En Manzanillo	Se estima que <b>+ 300 contenedores diarios caen en "rojo" para revisión</b>	Pero <b>solo 15 verificadores están disponibles para atenderlos</b>
	En Lázaro Cárdenas	Los transportistas llegaron incluso a bloquear los accesos durante el mes de septiembre	Debido a los <b>tiempos de espera excesivos</b>
	En Veracruz	Se reportan hasta 36 horas de fila	Para poder <b>despachar una unidad</b>

La paradoja es clara: mientras el volumen de operaciones disminuye, la recaudación crece.

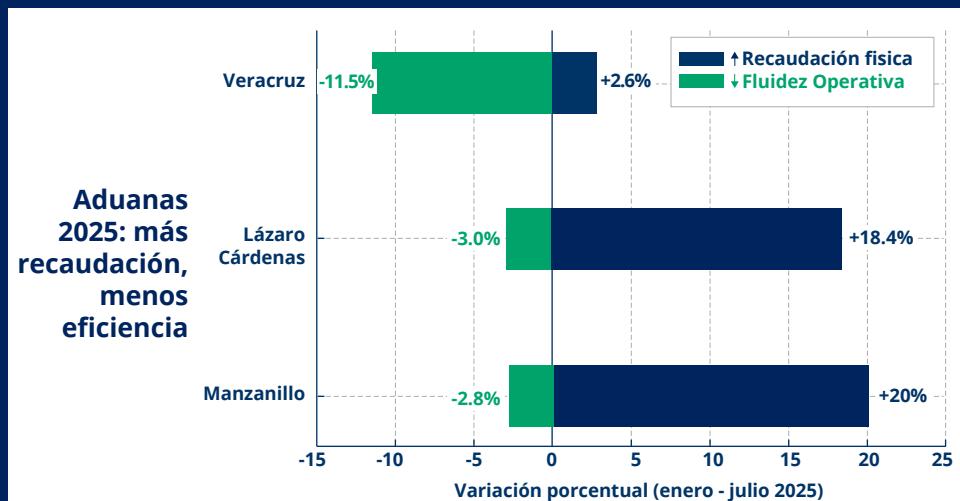


Este fenómeno no solo implica sobrecostos —demoras, almacenajes, penalizaciones— sino también un impacto en la confianza del comercio internacional. Las empresas cumplidas, que operan bajo las normas, terminan cargando con los costos de un esquema de revisión indiscriminado.

En BSM Forwarding lo vivimos día a día.

Nuestro equipo mantiene contacto constante con autoridades, terminales y agentes aduanales para mitigar al máximo los efectos de esta coyuntura. Aun así, reconocemos que no es un problema operativo sino estructural, derivado de la falta de personal, saturación de plataformas y una política de fiscalización que busca resultados fiscales antes que eficiencia logística.

México necesita una aduana moderna, tecnológicamente equipada y con procesos proporcionales al volumen de comercio que mueve. La competitividad del país depende de ello.



Mientras tanto, desde BSM reafirmamos nuestro compromiso:

 Mantener la comunicación transparente con nuestros clientes y agentes internacionales

 Ofrecer alternativas logísticas cuando sea posible

 Seguir aportando información veraz sobre lo que ocurre en los principales puertos del país

Hoy más que nunca, la logística requiere colaboración, claridad y visión de largo plazo. La eficiencia no se construye con controles más duros, sino con sistemas más inteligentes

# EN BREVE

1

## Huracán Melissa pone a prueba los puertos del Caribe

El huracán Melissa, el más potente en dos décadas en la región, impactó Jamaica como categoría 5 con vientos cercanos a 300 km/h y una marejada de hasta 4 metros, poniendo a prueba la resiliencia de los puertos caribeños.



*"Las grúas STS del Kingston Freeport Terminal, en posición de tormenta"*

El Kingston Freeport Terminal, principal hub de transbordo de Jamaica:

Suspendió operaciones el 23 de octubre y aseguró grúas, contenedores y equipos ante la inminencia del fenómeno

Aun así, se prevén retrasos → en los servicios regionales de conexión → que utilizan Kingston como escala para rutas hacia América y Europa

Melissa afectó también a Haití y República Dominicana:

Provocando interrupciones temporales en operaciones marítimas y logísticas

→ Pero sin daños estructurales graves fuera de Jamaica

En un contexto de cambio climático y fenómenos extremos más frecuentes, los puertos del Caribe enfrentan el reto urgente de fortalecer sus planes de contingencia y resiliencia operativa.

Kingston es uno de los principales hubs de transbordo del Caribe; se esperan retrasos temporales en los servicios que conectan con América y Europa.

2

## Persisten los problemas en la limpieza de contenedores refrigerados

Maersk Container Industry (MCI) publicó una nueva guía sobre la limpieza de contenedores refrigerados, un tema que continúa generando fallas y daños costosos en la industria.

El problema no es la falta de limpieza, sino el uso de productos químicos o técnicas inadecuadas que dañan componentes de aluminio, acero inoxidable o sistemas eléctricos.

**MCI recomienda usar:**



Agentes con pH neutro o superior a 7



Evitar solventes agresivos



Garantizar una presión mínima de 780 psi (para agua) o 1000 psi (para vapor)



A temperaturas entre 45 °C y 100 °C



Durante pruebas en Costa Rica y Guatemala, MCI y el IICL detectaron que algunos desinfectantes clorados usados durante la pandemia generaron corrosión prematura en equipos refrigerados.

El fabricante advierte que una limpieza incorrecta puede acortar la vida útil del contenedor y afectar su eficiencia térmica.

En una industria que depende de la cadena de frío, la limpieza no solo es un tema de presentación, sino de seguridad operativa y sostenibilidad.

### 3 Cierre – La logística como espejo del mundo

Las huelgas en Amberes, el retraso de la IMO y las tensiones comerciales entre potencias muestran que la logística es mucho más que un negocio: es el pulso de un mundo interdependiente.



Cada contenedor que se mueve es una **historia de coordinación y confianza**.



Cada demora nos recuerda la **importancia de la resiliencia y de los socios** que mantienen la cadena en movimiento.



Desde México

**BSM**  **Forwarding**

Continúa conectando continentes con:



Solidez, cercanía y una visión sostenible de crecimiento.

Seguimos siendo ese socio



Que da la cara, cumple su palabra y transforma cada embarque en una historia de confianza.

**BSM Forwarding – Local Champion, Global Partner.**

### 4 Crisis logística en el puerto de Buenaventura afecta al comercio colombiano

El principal puerto del Pacífico colombiano atraviesa una grave congestión logística por la acumulación de contenedores vacíos, que ya supera el 105% de su capacidad.

De acuerdo con los gremios Colfecar y Fedetranscarga:

Las demoras en la devolución de equipos alcanzan hasta 6 días



→  
Provocando:



Bloqueos



Sobrecostos



Afectaciones a la cadena de suministro nacional



Los transportadores denuncian que, pese a las dificultades para entregar los contenedores, las navieras mantienen el cobro de multas por mora, agravando la crisis financiera del sector.

La falta de infraestructura adecuada y de coordinación entre líneas navieras, patios y autoridades ha obligado a usar los camiones como bodegas temporales, paralizando exportaciones e importaciones clave.

Los gremios han solicitado la creación urgente de una mesa interinstitucional con el Gobierno, operadores portuarios y navieras para evitar un colapso total del puerto y proteger la competitividad del país.

NOSOTROS

# ¿QUÉ HAY DE NUEVO EN BSM?

## En BSM – Beaujolais Nouveau 2025: cada copa empieza aquí



Un año más, BSM Forwarding tiene el honor y la responsabilidad de transportar el Beaujolais Nouveau, el vino más esperado del otoño y una de las operaciones logísticas más emblemáticas del sector vitivinícola.



jueves 20 de noviembre de 2025  
marca el **lanzamiento mundial**  
de la nueva añada del Beaujolais Nouveau



Ese día —y solo ese día— se autoriza su venta y descorche simultáneo en más de 100 países.

Para lograrlo, las botellas deben haber recorrido miles de kilómetros con semanas de anticipación: el vino tiene que estar en destino, no en tránsito, cuando el reloj marca la medianoche en Francia.

La vendimia 2025 fue particularmente tardía, retrasada por un verano fresco y lluvias en septiembre que comprimieron los plazos de vinificación y embotellado.

Esto redujo el margen de maniobra logística, haciendo de esta edición una de las más exigentes de los últimos años:

Planificación temprana con bodegas

Coordinación con aerolíneas

Reservas de espacio refrigerado

Despachos just-in-time

**Esenciales para cumplir con la fecha global de lanzamiento**

Aunque los datos finales de producción aún no se han publicado, se estima que el volumen 2025 será ligeramente inferior al promedio de 15 millones de botellas anuales, debido al menor rendimiento por hectárea.

Miles de esas botellas viajan hacia América, Asia y Oceanía en una sincronía perfecta que cada noviembre celebra la unión entre tradición y logística.



En México

**BSM**  **Forwarding**

Coordina esta operación para importadores y distribuidores del segmento premium, asegurando que el Beaujolais Nouveau llegue en tiempo, en temperatura y con toda la documentación lista para su lanzamiento.

Este proyecto simboliza la esencia de BSM:



Anticipación



Precisión



Pasión por los detalles

Como es tradición, celebraremos la llegada del vino con nuestro coctel anual para proveedores —navieras, aerolíneas y consolidadores—, un espacio para agradecer su colaboración y brindar juntos por otro año en movimiento.

Transportar el Beaujolais Nouveau no es solo mover un vino: es orquestar una carrera contra el tiempo, con la pasión y la precisión que distinguen a BSM.

**NOSOTROS****Liderando la Transformación**

En BSM creemos firmemente que el liderazgo es el motor que impulsa nuestro crecimiento y éxito. Cada líder juega un papel esencial en la construcción de una cultura sólida, orientada al desarrollo de las personas y a la consecución de resultados sostenibles.

Con esa convicción, implementamos el programa “Liderando la Transformación”, una iniciativa diseñada para fortalecer las habilidades de liderazgo de nuestros equipos y brindarles las herramientas necesarias para gestionar de manera efectiva, eficiente y, sobre todo, humana.

A través de este programa, nuestros líderes participaron en sesiones de aprendizaje, reflexión y colaboración que los inspiran a guiar con propósito, fomentar la confianza y potenciar el talento de sus colaboradores.



*Crecer juntos significa liderar con:*

**Empatía****Visión****Compromiso**

*Con este tipo de talleres, seguimos construyendo un entorno donde el liderazgo se vive día a día, impulsando la evolución de nuestra organización y de las personas que la hacen posible.*

En la industria de la logística, el liderazgo agrega valor al conectar a las personas con nuestro propósito: mover el mundo con agilidad, precisión y servicio excepcional. Un liderazgo sólido impulsa equipos más comprometidos, decisiones más ágiles y relaciones más cercanas con nuestros clientes y socios.

**Contáctanos en  
nuestras redes**



**LINKEDIN**  
BSM Forwarding SA de CV



**INSTAGRAM**  
bsmforwarding



**FACEBOOK**  
bsmforwarding



**PÁGINA WEB**  
[www.bsmmexico.com.mx](http://www.bsmmexico.com.mx)